

PROGRAM

„ROZWÓJ, FINANSOWANIE I KOMERCJALIZACJA ZAAWANSOWANYCH TECHNOLOGII DUAL-USE DLA PRZEDSIĘBIORSTW Z OBSZARU MŚP”

**29 WRZEŚNIA 2026 R.
GODZ.: 8:45 -15:00**

SZKOLENIE STACJONARNE

**Świlcza k/Rzeszowa
Hotel i Restauracja ”Nowy Dwór”
36-072 Świlcza 146E**

CEL SZKOLENIA

- przedstawienie możliwości rozwoju i finansowania projektów dual-use w kontekście zmian zachodzących na europejskim rynku bezpieczeństwa i obronności,
- uporządkowanie wiedzy o dostępnych źródłach finansowania projektów B+R i inwestycyjnych, ze szczególnym uwzględnieniem instrumentów europejskich,
- rozwinięcie umiejętności konstruowania projektów B+R i inwestycyjnych – od koncepcji i celu, przez zakres prac i rezultaty, po budżet, partnerów i wdrożenie,
- pokazanie, jak projektować przedsięwzięcia z uwzględnieniem wymagań instytucji finansujących i kryteriów oceny,
- przedstawienie praktycznych możliwości wykorzystania AI w identyfikowaniu możliwości finansowania, analizie wymagań i przygotowaniu projektów dual-use.

ADRESACI SZKOLENIA

- warsztat jest skierowany do właścicieli, członków zarządów, dyrektorów B+R, strategii i rozwoju biznesu oraz osób odpowiedzialnych za rozwój technologii i nowych produktów w firmach, będących reprezentantami czołowych gałęzi przemysłu.
- przeznaczony jest zarówno dla organizacji, które już rozwijają technologie lub realizują projekty dla sektora obronnego, jak i dla tych, które chcą ocenić potencjał swoich kompetencji w obszarze dual-use i świadomie zaplanować wejście na ten rynek.
- program będzie szczególnie wartościowy dla firm stojących przed decyzją: które technologie rozwijać, gdzie szukać dla nich nowych zastosowań i odbiorców, jak finansować ich rozwój oraz jak przełożyć potencjał technologiczny na nowe źródła przychodów.

PRELEGENCI



Katarzyna Michno - Strategic Project Leader, CFO i konsultantka z 19-letnim doświadczeniem w przygotowaniu i prowadzeniu projektów B+R, inwestycyjnych oraz przedsięwzięć związanych z transformacją przedsiębiorstw. Od 13 lat zarządza spółką doradczo-technologiczną wspierającą firmy i instytucje w planowaniu rozwoju oraz pozyskiwaniu finansowania.

Koordynowała ponad 350 projektów B+R i inwestycyjnych, w ramach których pozyskano ponad 800 mln zł finansowania. Specjalizuje się w przekładaniu planów rozwojowych i technologicznych przedsiębiorstw na konkretne przedsięwzięcia – od zdefiniowania koncepcji i modelu realizacji, przez wybór źródeł finansowania i przygotowanie projektu, po jego wdrożenie.

W obszarze dual-use koncentruje się na transformacji dojrzałych przedsiębiorstw w kierunku nowych zastosowań posiadanych technologii i kompetencji oraz przekładaniu tych możliwości na projekty B+R, inwestycje i ścieżki ich finansowania.



Tomasz Żabiński - doktor nauk technicznych w dyscyplinie automatyka i robotyka, przedsiębiorca i menedżer z ponad 20-letnim doświadczeniem na styku nauki, biznesu, technologii i innowacji. Jako założyciel spółki technologicznej oraz członek zarządów i prezes przedsiębiorstw różnej wielkości zdobywał praktyczne doświadczenie w tworzeniu, wdrażaniu i komercjalizacji nowych technologii oraz zarządzaniu rozwojem organizacji.

Zarządzał zespołami B+R i inżynierskimi rozwijającymi rozwiązania z zakresu automatyki, oprogramowania, sztucznej inteligencji, robotyki oraz cyfryzacji procesów przemysłowych. Posiada również doświadczenie właścicielskie w budowaniu i skalowaniu spółek technologicznych, pozyskiwaniu kapitału oraz komercjalizacji i sprzedaży przedsiębiorstw technologicznych.

W obszarze dual-use koncentruje się na transformacji technologicznej przedsiębiorstw, w szczególności wykorzystaniu automatyzacji, robotyzacji, sztucznej inteligencji i cyfryzacji do budowania nowych zdolności produkcyjnych, zwiększania elastyczności i odporności organizacji oraz rozwoju nowych zastosowań technologii.

GODZ.: 8:45-15:00

8:45 – 8:55 Rejestracja uczestników

8:55 – 9:00 Przywitanie uczestników i przedstawienie prowadzących

9:00 - 15:00

1. Dual-use jako kierunek rozwoju produktów i technologii

- Czym jest dual-use – specyfika technologii i produktów podwójnego zastosowania oraz ich znaczenie dla przedsiębiorstw
- Zmiany i trendy na europejskim rynku bezpieczeństwa i obronności – nowe potrzeby, kierunki rozwoju technologicznego i obszary rosnącego zapotrzebowania
- Dual-use w produktach i technologiach – nowe zastosowania istniejących rozwiązań, adaptacja produktów oraz rozwój nowych technologii odpowiadających na potrzeby rynku cywilnego i obronnego
- Identyfikacja potencjału dual-use w produktach, komponentach, materiałach, oprogramowaniu, know-how i kompetencjach inżynierskich przedsiębiorstwa
- Analiza trendów i potrzeb rynku jako podstawa wyboru kierunków rozwoju produktów, technologii i nowych projektów.

2. Dual-use jako transformacja przedsiębiorstwa i procesów

- Dual-use jako transformacja przedsiębiorstwa, nie tylko produktu – przygotowanie organizacji do funkcjonowania w nowych warunkach bezpieczeństwa, zwiększonego zapotrzebowania i zakłóceń w łańcuchach dostaw
- Odporność i elastyczność przedsiębiorstwa – zdolność do utrzymania ciągłości działania, dostosowania produkcji oraz reagowania na zmieniające się potrzeby rynku
- Cyfryzacja, automatyzacja i robotyzacja procesów jako element zwiększania zdolności produkcyjnych, efektywności i skalowalności
- Bezpieczeństwo technologiczne i cyberbezpieczeństwo w warunkach rosnącej cyfryzacji produkcji i współpracy w nowych łańcuchach dostaw
- Jak przygotować przedsiębiorstwo do transformacji dual-use – kluczowe obszary inwestycji, zmian organizacyjnych i rozwoju kompetencji

3. Od technologii do rynku – jak zarządzać rozwojem i komercjalizacją innowacji dual-use?

- Jak zaplanować drogę technologii od obecnego poziomu rozwoju do wdrożenia i sprzedaży
- Gotowość technologiczna, produkcyjna i rynkowa – kiedy rozwiązanie jest rzeczywiście gotowe na kolejny etap
- Możliwe modele komercjalizacji: własny produkt, dostawca komponentu lub technologii, współpraca z integratorem, licencjonowanie i partnerstwo technologiczne
- Własność intelektualna i know-how – co chronić i jak nie ograniczyć przyszłych możliwości biznesowych
- Kluczowe decyzje menedżerskie: co rozwijać samodzielnie, gdzie potrzebny jest partner, kiedy inwestować, a kiedy zatrzymać rozwój
- Jak budować ścieżkę rozwoju, która łączy technologię z realnym modelem biznesowym

4. Finansowanie dual-use – gdzie są pieniądze i jak po nie sięgać?

- Mapa możliwości finansowania rozwoju technologii dual-use – od B+R do inwestycji i wdrożenia
- Europejska perspektywa finansowania dual-use – kierunki, priorytety i instrumenty, które warto obserwować
- Środki krajowe i europejskie, dotacje, instrumenty zwrotne, kapitał prywatny, zamówienia oraz zachęty podatkowe
- Co można finansować na poszczególnych etapach rozwoju technologii
- Jak dobierać i łączyć różne źródła finansowania zamiast uzależniać rozwój technologii od jednego konkursu
- Jak stworzyć ścieżkę finansowania odpowiadającą planom rozwojowym przedsiębiorstwa

5. Jak zaprojektować dobry projekt B+R?

- Od potrzeby i pomysłu technologicznego do dobrze zdefiniowanego przedsięwzięcia
- Problem, cel, innowacyjność i rezultat – cztery elementy, od których warto rozpocząć projekt
- Jak zaplanować logiczny zakres prac B+R, etapy, kamienie milowe i mierzalne rezultaty
- Jak zbudować właściwy zespół i konsorcjum oraz sensownie podzielić role pomiędzy partnerów
- Budżet projektu – jak powiązać koszty z zakresem prac i planowanymi rezultatami
- Projekt oczami oceniającego: czego szuka ekspert i dlaczego dobre technologicznie projekty nie zawsze otrzymują finansowanie
- Najczęstsze błędy popełniane przy przygotowywaniu projektów B+R i inwestycyjnych

6. AI jako akcelerator rozwoju dual-use

- Gdzie AI może realnie skrócić pracę zespołów odpowiedzialnych za rozwój technologii i pozyskiwanie finansowania
- AI w poszukiwaniu nowych zastosowań technologii, analizie rynku, konkurencji i potencjalnych partnerów

7. Zakończenie – pytania od uczestników – dyskusja

W trakcie szkolenia przewidziane są krótkie przerwy kawowe i przerwa na lunch (łącznie 60 minut)